

# Jaarverslag

# SYNDUCTIS

Zevende boekjaar  
*1 januari 2019 - 31 december 2019*





## Inhoud

- **Woord vooraf** **5**
- **Voorstelling van de vennootschap** **7**
- **Verslag van de Raad van Bestuur** **13**
- **Activiteiten tijdens het boekjaar** **17**
- **Verslag van de Commissaris** **25**
- **Jaarrekening** **31**
  - Balans
  - Resultatenrekening
  - Sociale balans
  - Waarderingsregels
  - Remuneratieverslag





## Woord vooraf

Geachte lezer,

SYNDUCTIS heeft een moeilijke en complexe, maar maatschappelijk bijzonder relevante opdracht: het coördineren van nutswerken op het openbaar domein zodat de impact voor mobiliteit en economie maximaal wordt beperkt. Niet alleen moet de werking van SYNDUCTIS leiden tot minder hinder voor bewoners en ondernemers, maar ook tot een grotere kostenefficiëntie bij de nutsoperatoren.

Dat dit geen evidente opdracht is, hoeft geen betoog. De complexiteit van het kluwen van leidingen dat in de afgelopen eeuw is aangelegd in de ondergrond, het werken in een dichtbebouwde omgeving, de (over)gevoeligheid van het Vlaamse mobiliteitssysteem aan de minste verstoring, het gebrek aan een performant en eenvormig beheers- en planningsstelsel en de nood aan een performant, toekomstbestendig en betrouwbaar publiek nutsnet, maken van onze opdracht meer dan een stevige uitdaging.

SYNDUCTIS is evenwel klaar om die uitdaging het hoofd te bieden. De gemeenschappelijke planningstool zal in 2020 opgeleverd worden, en intussen zijn zowat alle nutsoperatoren toegetreten als vennoot. De bereidheid bij alle vennoten om samen te werken, en het belang van de klanten en de samenleving voorop te stellen, geeft een nieuwe dynamiek aan onze organisatie.

In 2020 zullen we ons verder buigen over onze strategische doelstellingen op de langere termijn om de basisprincipes rond planningsynergie en minder hinder samen met de vennoten toekomstgericht uit te bouwen.

Mag ik alle betrokkenen van harte bedanken voor het vele werk dat het voorbije jaar geleverd is. Ik denk aan onze aandeelhouders en bestuurders, en aan de personeelsleden van onze aandeelhouders die op een of andere manier hun steentje hebben bijgedragen tot SYNDUCTIS. En ik wil zeker de vele lokale besturen niet vergeten die het afgelopen jaar met SYNDUCTIS rechtstreeks in contact zijn gekomen. Per slot van rekening zijn zij, namens hun burgers, onze ultieme opdrachtgevers om effectief een concreet en succesvol minder-hinderbeleid in Vlaanderen te realiseren.



*Christophe Peeters,  
Voorzitter van de Raad van Bestuur*



# Voorstelling van de vennootschap





# Voorstelling van de vennootschap

*situatie per 31 december 2019*

## **Identiteitskaart**

<b><i>Naam</i></b>	SYNDUCTIS
<b><i>Vennootschapsvorm</i></b>	coöperatieve vennootschap (CV) – sinds 1 januari 2020 ingevolge hervormingen opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen d.d. 23 maart 2019 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 4 april 2019)
<b><i>Zetel</i></b>	Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle
<b><i>Administratief adres</i></b>	Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle
<b><i>Ondernemingsnummer</i></b>	0502.445.845
<b><i>Btw-nummer</i></b>	BE 0502.445.845
<b><i>Oprichtingsdatum</i></b>	21 december 2012 - notariële akte gepubliceerd in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 25 januari 2013 onder nummer 13015387
<b><i>Statuten</i></b>	Statuten opgesteld bij de oprichting op 21 december 2012 - notariële akte gepubliceerd in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 25 januari 2013 onder nummer 13015387  Statuten voor het laatst gewijzigd op 30 december 2019- notariële akte gepubliceerd in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 3 februari 2020 onder nummer 20018810
<b><i>Exploitatiezetel</i></b>	Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle
<b><i>Contactgegevens</i></b>	<a href="http://www.synductis.be">www.synductis.be</a>



## Overzicht van de vennoten

	Sector E	Sector G	Sector DW	Sector R	Sector W	Sector T
Fluvius System Operator	X	X		X		
IWVA			X	X		
IWVB*			X			
Proximus						X
PIDPA			X	X		
TMVW			X	X	X	

### **Legende:**

*E = elektriciteit*  
*T = telecom*

*G = aardgas*  
*R = riolering*

*DW = drinkwater*  
*W = wegenis*

(\*) *IWVB bevindt zich momenteel in een procedure van vereffening. Van zodra deze vereffening definitief is, zal IWVB verdwijnen als vennoot van SYNDUCTIS.*

*SYNDUCTIS werkt op structurele basis samen met Aquafin en het Vlaams Agentschap Wegen & Verkeer (AWV).*

*De Watergroep zal in 2020 toetreden als volwaardig vennoot voor de sectoren drinkwater en riolering. Ook Aquafin zal toetreden als volwaardig vennoot, maar hiervoor dient statutair nog in een aparte sector te worden voorzien.*



## **Bestuursorganen en dagelijkse leiding**

*situatie op 31 december 2019*

### **Samenstelling Raad van Bestuur**

#### **Voorzitter**

Christophe Peeters

#### **Leden**

Bram Degriek

Frank De Mulder

Andries Gryffroy

Tom Kersemans

Geert Standaert

Mieke Van den Brande

#### **Waarnemers**

Danny Nauwelaerts, manager SYNDUCTIS

Ivan De Smet

Hans Goossens

Jan Goossens

Jean Pierre Hollevoet

Eddy Troosters

Frank Vanbrabant

Mieke Van Hootegem

Johan Verbauwhede

Dirk Verbeelen

#### **Afgevaardigd bestuurder**

Marleen Porto-Carrero

#### **Secretaris**

Nick Vandevelde

### **Samenstelling Directiecomité**

#### **Voorzitter**

Marleen Porto-Carrero

#### **Leden**

Wim Den Roover

Ivan De Smet

Jean Pierre Hollevoet

Eddy Troosters

Frank Vanbrabant

Johan Verbauwhede

Dirk Verbeelen

#### **Waarnemers**

Hans Goossens

Jan Goossens

**Manager**

Danny Nauwelaerts

**Secretaris**

Nick Vandevelde

**Commissaris-revisor**

FIGURAD Bedrijfsrevisoren BVBA,  
met als wettelijke vertegenwoordiger de heer Stefaan Beirens, bedrijfsrevisor  
*Jean-Baptiste de Ghellincklaan 21, Sint-Denijs-Westrem (Gent)*



# Verslag van de Raad van Bestuur





# Verlag van de Raad van Bestuur

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u in dit rapport verslag uit over de activiteiten van SYNDUCTIS CV tijdens het boekjaar 2019.

Tevens leggen wij u de jaarrekening voor (balans, resultatenrekening met commentaar en de toelichting, afgesloten per 31 december 2019) en ook de winstverdeling. De jaarrekening is opgesteld volgens de Belgische boekhoudregels (Belgian GAAP).

De financiële rekeningen van SYNDUCTIS worden volgens de methode van vermogensmutatie geconsolideerd met deze van Fluvius System Operator CV één van haar aandeelhouders.

De maatschappelijke zetel van SYNDUCTIS is gevestigd te (9090) Melle, Brusselsesteenweg 199.

De facto is SYNDUCTIS actief in alle 300 Vlaamse steden en gemeenten.

Voor een overzicht van het actuele aandeelhouderschap en de kapitaalverdeling verwijzen we naar het Activiteitenverslag verderop in dit jaarverslag.

Tijdens een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering op 6 december 2019 werden volgende beslissingen genomen:

- het lidmaatschap van vennoot Pidpa werd uitgebreid met de sector uitvoeringscoördinatie;
- wijzigingen aan de statuten (artikels 5, 6, 9, 15, 20 en 22, alsmede Bijlage 1), onder meer in verband met de sectoren binnen SYNDUCTIS, de inbreng van de vennoten, het kapitaal, de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur, het dagelijks bestuur en de plaatsing en volstorting van het maatschappelijk kapitaal.

SYNDUCTIS houdt een participatie van 2,90% (77 aandelen op een totaal van 2.654 kapitaals aandelen) aan in De Stroomlijn CV, het call center dat werkt in opdracht van een aantal netgebonden nutsbedrijven. Door de toetreding van een nieuwe vennoot bij De Stroomlijn (met name De Watergroep) verminderde het SYNDUCTIS-belang in De Stroomlijn van 2,99% eind 2018 naar de huidige 2,90%.

Er zijn geen vermeldingen genoteerd met betrekking tot het verkrijgen van eigen aandelen. Er is geen verwerving van aandelen van de moedervernootschap noch door een dochtervernootschap.

SYNDUCTIS is – samen met Fluvius System Operator CV, de opdrachthoudende verenigingen/aandeelhouders uit de Fluvius-koepel en De Stroomlijn CV – opgenomen in de btw-eenheid “Economische Groep Fluvius”. Fluvius System Operator treedt op als de vertegenwoordiger van deze btw-eenheid.

Er is geen tegenstrijdigheid van belangen vastgesteld conform artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

Gelet op de specifieke aard van zijn werkzaamheden wordt SYNDUCTIS als samenwerkingsverband van en voor de aangesloten maatschappijen niet geconfronteerd met wezenlijke risico's van financiële of andere aard.

De vennootschap gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten (*'derivaten'*) op een wijze die van betekenis is voor de beoordeling van zijn activa, passiva, financiële positie of resultaat.

Gedurende het voorbije boekjaar werden er binnen de onderneming geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

### **Belangrijke gebeurtenissen na afloop van het boekjaar 2019**

#### Toetreding De Watergroep en Aquafin

Nadat de Raad van Bestuur van De Watergroep op 20 december 2019 had gevraagd om volwaardig vennoot van SYNDUCTIS te kunnen worden voor de sectoren drinkwater en riolering, heeft de Raad van Bestuur van SYNDUCTIS deze vraag tot toetreding van De Watergroep goedgekeurd in zitting van 24 januari 2020.

De Raad van Bestuur van Aquafin heeft tijdens zijn zitting van 24 januari 2020 goedkeuring verleend aan Aquafin om als volwaardig vennoot toe te treden tot SYNDUCTIS. Aan de Raad van Bestuur van SYNDUCTIS van 20 maart 2020 wordt gevraagd om de vraag tot toetreding goed te keuren.

#### Impact coronavirus

De corona-situatie die zich na afloop van het boekjaar 2019 heeft voorgedaan, blijft zonder impact op de jaarrekening 2019 en heeft ook voor 2020 geen invloed op de continuïteit van de onderneming.

*de Raad van Bestuur  
Melle, 20 maart 2020*





# Activiteiten tijdens het boekjaar



## Opzet van SYNDUCTIS

***Minder hinder bij werken, dat is en blijft het hoofddoel van SYNDUCTIS. Door de infrastructuurwerken van verschillende nutsbedrijven op een efficiënte manier op elkaar af te stemmen, zorgt SYNDUCTIS voor minder hinder en een snellere, goedkopere dienstverlening. Daar varen de openbare besturen, hun burgers en ondernemers wel bij.***

***SYNDUCTIS verenigt verschillende nutsbedrijven die werken in de ondergrond. Door infrastructuurwerken zo veel mogelijk samen aan te pakken, beperken we de hinder in uw straat. Bovendien kunnen we zo een snellere en goedkopere dienstverlening bieden aan uw stad of gemeente.***

***SYNDUCTIS communiceert tijdig en duidelijk met de omwonenden in de buurt waar we aan de slag gaan. Bovendien werken we altijd volgens een duidelijk en efficiënt plan. Zo beperken we de hinder voor iedereen in de buurt.***

Sleutelwoorden voor onze dagelijkse werking zijn: wendbaarheid & flexibiliteit, positieve samenwerking, innovatie, openheid & transparantie en synergie.

Zo profileert SYNDUCTIS zichzelf naar de buitenwereld.

Om deze ambitieuze doelstellingen te kunnen realiseren hebben de initiatiefnemers en de aangesloten nutsbedrijven gekozen voor een structurele en niet-vrijblijvende samenwerking binnen een afgelijnde vennootschapsstructuur.

SYNDUCTIS heeft geen eigen personeel, maar de deelnemende nutsbedrijven stellen eigen werknemers ter beschikking in functie van de concrete behoeften en projecten van SYNDUCTIS.



## Wijzigingen in het aandeelhouderschap en de bestuursorganen van SYNDUCTIS

Het aandeelhouderschap van SYNDUCTIS per eind 2019 is als volgt:

	<u>Aantal A-aandelen</u>	<u>%</u>
Fluvius SO	758	40,75%
IWVA	15	0,81%
IWVB	14	0,75%
Pidpa	196	10,54%
Proximus	310	16,67%
TMVW	567	30,48%
	<b>1.860</b>	<b>100,00%</b>

Deze vennoten zijn toegetreden voor de volgende SYNDUCTIS-activiteiten:

- Fluvius System Operator: elektriciteit, aardgas, riolering
- IWVA: drinkwater, riolering
- IWVB: drinkwater
- Pidpa: drinkwater, riolering
- Proximus: telecom
- TMVW: drinkwater, riolering, wegenis

De vennoot IWVB (*Intercommunale voor Waterbedeling in Vlaams-Brabant*) is in vereffening gesteld na een beslissing tot vrijwillige ontbinding van de vennootschap. Deze vereffeningprocedure van IWVB was op 31 december 2019 evenwel nog niet formeel afgerond. SYNDUCTIS zal, van zodra deze vereffening definitief is uitgesproken, IWVB formeel schrappen als haar vennoot. Omwille van zijn vereffening heeft IWVB geen nieuwe kandidaat-bestuurder meer voorgedragen voor benoeming door de Jaarvergadering van 26 april 2019.

In de samenstelling van de bestuursorganen waren er in 2019 diverse wissels. Op de Jaarvergadering van 26 april 2019 werd – zoals statutair voorzien – een volledige hersamenstelling van de bestuursorganen doorgevoerd.

Vanaf 1 april 2019 werd de heer Patrick Dellaert in zijn functie als SYNDUCTIS-manager opgevolgd door de heer Danny Nauwelaerts.

Het mandaat van Figurad Bedrijfsrevisoren als commissaris-revisor bij SYNDUCTIS verstreek onmiddellijk na afloop van de Jaarvergadering op 26 april 2019. De aandeelhouders beslisten Figurad Bedrijfsrevisoren, met als wettelijke vertegenwoordiger de heer Stefaan Beirens, opnieuw aan te duiden voor een periode van drie jaar als commissaris-revisor van SYNDUCTIS.

Een volledig overzicht van de verschillende bestuursorganen is eveneens opgenomen vooraan in dit jaarverslag.

### Mogelijkheden inzake kandidaat-toetreders

SYNDUCTIS blijft voorstander van de proactieve toetreding van de drinkwatermaatschappijen tot SYNDUCTIS, wat het draagvlak voor de activiteiten en het nagestreefde minder hinderbeleid enkel maar zou versterken.

Er lopen daarnaast nog gesprekken met andere geïnteresseerde partijen met het oog op het afsluiten van samenwerkingsovereenkomsten met SYNDUCTIS.

## Aankoopdossiers

De Raad van Bestuur heeft het voorbije boekjaar diverse beslissingen genomen inzake gunningsdossiers.

De contracten 'ondergrondse leidingen' werden verlengd met één jaar, in afwachting van de prijsvraag m.b.t. aannemerij.

SYNDUCTIS kan op zijn deelnemers rekenen voor een aantal noodzakelijke diensten, zoals aankoopdossiers, ICT, communicatie en financiën. Deze uitbesteding van taken steunt op een aantal overeenkomsten die gebaseerd zijn op SLA's (*service level agreements*). De Raad van Bestuur heeft de afspraken dienaangaande bevestigd voor toepassing tijdens het werkjaar 2019.

Het aankoopdossier 'aanleg' bevat verschillende luiken:

- SYNDUCTIS zelf staat in voor grondwerk en boringen
- Fluvius: het plaatsen, koppelen en overkoppelen van leidingen
- Farys (TMVW): plaatsen, koppelen en overkoppelen van leidingen
- Proximus: plaatsen van leidingen, blaaswerk en overkoppelingen.

De uitvoering van dit belangrijke aankoopdossier verloopt in twee fasen, wat moet resulteren in finale offertes van de kandidaat-leveranciers in het tweede kwartaal van 2020.

Een speciale offertevraag 'signalisatie' werd opgestart en toegewezen.



## Portaal 'Aansluitingen.be'

De ontwikkeling en afwerking van het geplande portaal 'aansluitingen.be' is definitief stopgezet, voornamelijk wegens een dubbele aanvraagapplicatie in het proces 'aansluitingen' bij Fluvius na de fusie Eandis/Infrax. Dit maakt een vlotte data-aanlevering aan aansluitingen.be vrijwel onmogelijk.

Van zodra de systemen van de verschillende SYNDUCTIS-vennoten op elkaar kunnen worden afgestemd, zullen de gesprekken opnieuw starten.

## ICT-platform

Nadat eerder de architectuurstudie en de blauwdruk waren afgewerkt, ging de aandacht in 2019 naar de eigenlijke ontwikkeling van het ICT-platform. Dit platform is bedoeld om ondersteuning te bieden aan zowel de planningscoördinatie (de synergiekaart) als de uitvoeringscoördinatie. De totstandkoming van het ICT-platform loopt momenteel wel enige vertraging op.



### **Vernieuwde aanpak van de interne governance**

In 2019 heeft SYNDUCTIS een aantal aanpassingen doorgevoerd om de interne governance beter te stroomlijnen en resultaatgerichter te maken. Zo is er gekozen voor een beheer op twee niveaus:

- (1) het strategische niveau, waarin de Raad van Bestuur en nog slechts één Directiecomité de hoofdrol nemen. Eén directiecomité werd inmiddels afgeschaft;
- (2) het operationele niveau, met een hoofdrol voor de bedrijven die de pilotrol vervullen in concrete werfdossiers.

De werking van SYNDUCTIS wordt getoetst en opgevolgd via het vooropgezette ambitieniveau rond de implementatie van het 'operating model' van SYNDUCTIS, dit alles in functie van efficiëntie, doorlooptijd en minder hinder.

### **Beknopte toelichting bij de financiële resultaten 2019**

De balans van SYNDUCTIS per 31 december 2019 sluit met een balanstotaal van 1.744.148 euro. Dit is een toename met 55%. Het kapitaal bleef onveranderd op 19.500 euro.

De vaste activa (897.979 euro) beslaan 51% van de balans, de vlottende activa (846.169 euro) 49%.

Aan de passivazijde zijn er het eigen vermogen (19.500 euro) en kortlopende schulden (1.724.448 euro). Er staan geen langlopende schulden op de balans.

In de resultatenrekening noteren we een stijging van de bedrijfskosten met 24,5% tot 1.676.959 euro. Een zelfde evolutie is er bij de bedrijfsopbrengsten. De bedrijfsopbrengsten spruiten voort uit de doorrekening aan kostprijs van de kosten van Synductis aan haar opdrachtgevers.

De jaarlijkse resultatenrekening na belastingen sluit – zoals steeds – met een nulsaldo.







# **Verslag van de Commissaris**





# FIGURAD

BEDRIJFSREVISOREN

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Synductis CVBA over  
het boekjaar afgesloten op 31 december 2019  
(Jaarrekening)  
BTW BE 0502.445.845 – RPR Gent (afdeling Gent)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Synductis CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 26 april 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Synductis CVBA uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

## **Verslag over de jaarrekening**

### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2019 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 1.744.148 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 0 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



# FIGURAD

BEDRIJFSREVISOREN

## ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



# FIGURAD

BEDRIJFSREVISOREN

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen/het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen/het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen/de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



# FIGURAD

BEDRIJFSREVISOREN

## ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

## ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Gent, 24 maart 2020

Figurad Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Stefaan Beirens  
Bedrijfsrevisor  
Partner

# Jaarrekening





<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0502.445.845	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Synductis**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Brusselsesteenweg**

Nr.: **199**

Postnummer: **9090**

Gemeente: **Melle**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Internetadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0502.445.845**

DATUM **21/12/2012** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** <sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **24/04/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ <sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **31** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.11, 6.12, 6.17, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**David Termont**  
Directeur Financieel Beheer

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Joachim Noynaert**  
Afdelingshoofd boekhouding

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Porto-Carrero Marleen**

Stropstraat 1, 9000 Gent, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 26/04/2019

**Peeters Christophe**

Sint-Lievenspoortstraat 262, 9000 Gent, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 26/04/2019

**Standaert Geert**

Koning Albert II Laan 27, 1030 Brussel 3, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/04/2019

**Kersemans Tom**

Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/04/2019

**De Mulder Frank**

De Pintelaan 407, 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/04/2019

**Degrieck Bram**

Zeelaan 21, 8660 De Panne, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/04/2019

**Van den Brande Mieke**

Viersele Baan 5, 2280 Grobbendonk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 26/04/2019

**Gryffroy Andries**

Leuvenseweg 86, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 30/12/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Figurad Bedrijfsrevisoren BVBA 0423.109.644**

J-B de Ghellincklaan 21, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00027

Vertegenwoordigd door :

1. Beirens Stefaan

J-B de Ghellincklaan 21 , 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A02011

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	897.978,56	484.742,61
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	890.278,56	477.042,61
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27		
Terreinen en gebouwen .....		22		
Installaties, machines en uitrusting .....		23		
Meubilair en rollend materieel .....		24		
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	7.700,00	7.700,00
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen .....		280		
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	7.700,00	7.700,00
Aandelen .....		284	7.700,00	7.700,00
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>846.169,05</u>	<u>640.584,49</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Vorraden .....		30/36		
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	766.925,89	587.680,45
Handelsvorderingen .....		40	729.586,34	581.095,68
Overige vorderingen .....		41	37.339,55	6.584,77
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58		
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	79.243,16	52.904,04
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	1.744.147,61	1.125.327,10

## **COMMENTAAR BIJ DE ACTIVA**

### **IMMATERIELE VASTE ACTIVA**

Deze rubriek bevat de boekwaarde van de softwarelicenties en de bijkomende kosten (890.278,56 / 477.042,61). De evolutie wordt verder gedetailleerd in de Toelichting.

### **FINANCIELE VASTE ACTIVA**

Andere financiële vaste activa: betreft 77 aandelen De Stroomlijn (7.700,00).

### **VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**

Handelsvorderingen: de elementen van deze rubriek zijn de openstaande facturen aan Farys (12.642,32 / 93.621,48), Proximus (313.281,54 / 204.648,43), Fluvius SO/Eandis (165.543,39 / 135.759,73), Fluvius SO/Infrac (62.441,62 / 0,00), De Watergroep (46.327,62 / 41.013,19), Pidpa (58.322,39 / 24.260,21), IWVA (1.857,00 / 1.246,89) en Aquafin (69.004,33 / 66.173,45), alsook crediteuren met debetsaldo (166,13 / 14.372,30).

Overige vordering: vordering btw-eenheid (37.339,55 / 6.584,77)

### **OVERLOPENDE REKENINGEN**

Over te dragen kosten: door te rekenen kosten m.b.t. 2020 (79.243,16 / 52.904,04).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	19.500,00	19.500,00
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	19.500,00	19.500,00
Geplaatst kapitaal .....		100	19.500,00	19.500,00
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13		
Wettelijke reserve .....		130		
Onbeschikbare reserves .....		131		
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14		
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..		16	_____	_____
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160		
Fiscale lasten .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuverplichtingen .....		163		
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	<u>1.724.647,61</u>	<u>1.105.827,10</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17		
Financiële schulden .....		170/4		
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173		
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	1.724.447,61	1.105.827,10
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42		
Financiële schulden .....		43	1.235.983,57	793.918,34
Kredietinstellingen .....		430/8		
Overige leningen .....		439	1.235.983,57	793.918,34
Handelsschulden .....		44	485.607,37	308.233,60
Leveranciers .....		440/4	485.607,37	308.233,60
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	2.856,67	3.675,16
Belastingen .....		450/3	2.856,67	3.675,16
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9		
Overige schulden .....		47/48		
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	200,00	
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	1.744.147,61	1.125.327,10

## **COMMENTAAR BIJ DE PASSIVA**

### **KAPITAAL**

Geplaatst kapitaal: het kapitaal (19.500,00/19.500,00) is vertegenwoordigd door 1.869 aandelen, op naam van Fluvius SO (622/621), IWVA (43/43), IWVB (53/53), TMVW (837/837), Proximus (311/311), Pidpa (1/1), Infrac (0/1), De Watergroep (1/1) en Aquafin (1/1).

### **SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**

Financiële Schulden: betreft de rekening-courant Fluvius SO (1.235.983,57 / 793.918,34).

Handelsschulden: betreft vnl. nog openstaande facturen Capgemini (253.929,85 / 63.167,67), Fluvius SO/Eandis (77.230,05 / 23.575,95), Proximus (65.065,05 / 60.625,29), De Stroomlijn (374,22 / 66,46), Merkator (2.450,25 / 5.308,88), Farys (66.710,70 / 75.472,13), Figurad (10.279,92 / 0,00), IWVA (0,00 / 19,28) en THV A&TN-H (0,00 / 65.644,92), Ipsos (8.679,33 / 0,00), Salons 't goren hof (888,00 / 0,00).

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten:

Belastingen: bedrijfsvoorheffing bestuurders & commissarissen m.b.t. presentiegelden (1.906,67 / 2.882,63), Vennootschapsbelasting AJ 2020 (950 / 792,53).

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	1.679.715,74	1.348.430,35
Omzet .....	6.10	70	1.679.715,74	1.348.430,35
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.676.959,47	1.346.768,40
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60		
Aankopen .....		600/8		
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	1.530.127,80	1.240.495,04
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	6.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	146.424,07	106.068,26
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	407,60	205,10
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	2.756,27	1.661,95

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B		
Recurrente financiële opbrengsten .....		75		
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751		
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b> .....	6.11	65/66B	1.725,39	1.406,44
Recurrente financiële kosten .....		65	1.725,39	1.406,44
Kosten van schulden .....		650	1.595,39	1.297,44
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	130,00	109,00
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	1.030,88	255,51
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	1.030,88	255,51
Belastingen .....		670/3	1.030,88	255,51
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904		
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905		

## **COMMENTAAR BIJ DE RESULTATENREKENING**

### **BEDRIJFSOPBRENGSTEN**

Omzet: betreft de facturen aangerekend aan Fluvius SO/ Eandis (684.035,05/546.967,38), Fluvius SO/Infrac (234.536,35 / 179.948,34) Proximus (258.910,37 / 203.227,48), IWVA (6.716,97 / 5.437,80), Farys (179.485,69 / 179.204,91), De Watergroep (127.480,22 / 93.253,86), Pidpa (81.815,61 / 59.940,92) en Aquafin (106.735,48 / 80.449,66).

### **BEDRIJFSKOSTEN**

Diensten en diverse goederen: de belangrijkste posten zijn de beheersfacturen Fluvius SO, Proximus en Farys (1.530.127,80 / 1.240.495,04).

Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa: de evolutie wordt gedetailleerd in de Toelichting.

Andere bedrijfskosten: provincie-en gemeentebelasting (407,60 / 205,10).

### **FINANCIËLE KOSTEN**

Kosten van schulden: Cashpool Fluvius SO (1.595,39 / 1.297,44) en bankkosten (130,00 / 109,00).

### **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingsupplementen vorig boekjaar (80,88 / 103,73), geraamde belastingen boekjaar 2019 (950,00 / -748,22) en voorafbetaling belastingen (0,00 / 900,00).

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)		
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserve .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7		
Vergoeding van het kapitaal .....	694		
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Werknemers .....	696		
Andere rechthebbenden .....	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	834.425,11
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	559.660,02	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	1.394.085,13	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	357.382,50
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	146.424,07	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	503.806,57	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>890.278,56</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.700,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393	7.700,00	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(284)	<u>7.700,00</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....	8653		



**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>De Stroomlijn CVBA</b> Brusselsesteenweg 199 9090 Melle België 0886.337.894	Aandelen op naam	77	2,99	0,00	31/12/2018	EUR	257.700	0

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...</b>	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
Edele metalen en kunstwerken .....	8683		
<b>Vastrentende effecten .....</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....</b>	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....</b>	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Over te dragen kosten

Boekjaar
79.243,16

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	19.500,00
(100)	19.500,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam.....  
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	19.500,00	1.869
8702	XXXXXXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....** (42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....** 8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....** 8913

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	2.856,67
Geraamde belastingschulden .....	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Andere bedrijfskosten - niet aftrekbare boetes

Boekjaar
200,00





	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110		
Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112		
Teruggenomen .....	9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115		
Bestedingen en terugnemingen .....	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	407,60	205,10
Andere .....	641/8		
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098		
Kosten voor de onderneming .....	617		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	950,00
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	950,00
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	80,88
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	80,88
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142
Passieve latenties .....	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	160.507,56	138.216,57
Door de onderneming .....	9146	233.271,31	239.142,98

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....	9147
Roerende voorheffing .....	9148

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	160.507,56	138.216,57
9146	233.271,31	239.142,98
9147		
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	_____
9150	
9151	
9153	

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....

Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....

Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161
Bedrag van de inschrijving .....	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162
Bedrag van de inschrijving .....	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Openstaande borges aannemers

Boekjaar
11.799.520,00

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Vanaf januari 2015 maakt Synductis CVBA deel uit van de BTW eenheid " Economische groep Eandis" . Deze eenheid werd vanaf 1/7/2018 omgevormd tot FLUVIUS GROEP

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)		
Deelnemingen .....	(280)		
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281		
<b>Vorderingen</b> .....	9291	766.759,76	587.680,45
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	766.759,76	587.680,45
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	1.445.363,59	968.030,47
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	1.445.363,59	968.030,47
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431		
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461	1.595,39	1.297,44
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253		
Deelnemingen .....	9263		
Achtergestelde vorderingen .....	9273		
Andere vorderingen .....	9283		
<b>Vorderingen</b> .....	9293		
Op meer dan één jaar .....	9303		
Op hoogstens één jaar .....	9313		
<b>Schulden</b> .....	9353		
Op meer dan één jaar .....	9363		
Op hoogstens één jaar .....	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252		
Deelnemingen .....	9262		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

Boekjaar

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

Codes	Boekjaar
<b>BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN</b>	
Uitstaande vorderingen op deze personen .....	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien	
Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....	9502
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>	
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504

Codes	Boekjaar
<b>DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)</b>	
Bezoldiging van de commissaris(sen) .....	9505 8.495,80
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>	
Andere controleopdrachten .....	95061
Belastingadviesopdrachten .....	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>	
Andere controleopdrachten .....	95081
Belastingadviesopdrachten .....	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen



**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

~~De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*~~

**De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\***

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**WAARDERINGSREGELS**

## ACTIVA

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Deze rubriek bevat de geactiveerde bedragen in verband met de aankoop van softwarelicenties en de kosten met betrekking tot het configureren van de eigen IT-infrastructuur.

Deze zijn aan kostprijs gewaardeerd. De bestaande licenties worden afgeschreven over een periode van 3 jaar vanaf de maand volgend op de aankoop en volgens de lineaire methode. De nieuwe investeringen (= Platform aansluitingen.be en de Synductistool) worden afgeschreven over een periode van 5 jaar vanaf de maand volgend op de aankoop en volgens de lineaire methode.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen worden geboekt tegen aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen wanneer blijkt dat, rekening houdend met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap, er zich een duurzame waardevermindering voordoet.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

Voor andere deelnemingen en vorderingen worden dezelfde regels toegepast.

## VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De vorderingen m.b.t. geleverde prestaties, welke meer dan 6 maanden vervallen zijn worden als dubieus beschouwd en hiervoor wordt een waardevermindering ten belope van 100% (exclusief btw) aangelegd.

## OVERLOPENDE REKENINGEN

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden prorata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op latere boekjaren.

De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

## PASSIVA

## SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Schulden op ten hoogste één jaar worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld.

## OVERLOPENDE REKENINGEN

De toe te rekenen kosten worden prorata gewaardeerd tegen de bedragen die betrekking hebben op het lopende boekjaar.

De over te dragen opbrengsten worden prorata gewaardeerd tegen de bedragen die betrekking hebben op komende boekjaren.

## REMUNERATIEVERSLAG

In toepassing van artikel 100, § 1, 6°/3 van het Wetboek van Vennootschappen wordt hierna de informatie opgenomen met betrekking tot de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur van de vennootschap.

### Raad van Bestuur

In 2019 kwam de Raad van SYNDUCTIS 5 keer samen. Daarnaast vergaderde de Raad van Bestuur nog tweemaal volgens de schriftelijke procedure.

De remuneratie van de bestuurders van de vennootschap is gebaseerd op een presentiegeld ('zitpenning') van 213,32 euro per effectief bijgewoonde zitting (dus niet voor de schriftelijke procedure). Dit bedrag is gebaseerd op de hoogste vergoeding die aan gemeenteraadsleden kan worden uitgekeerd.

De reisvergoeding voor de bestuurders voor hun verplaatsingen naar en van de plaats van de vergaderingen van de Raad van Bestuur bedroeg voor de eerste jaarhelft van 2019 35 eurocent per km. Vanaf 1 juli 2019 werd dit bedrag verhoogd naar 36 eurocent per km.

In de tabel hierna worden de bedragen van de presentiegelden en verplaatsingsvergoedingen opgenomen die uitgekeerd werden aan de personen die in de loop van het kalenderjaar 2019 het mandaat van bestuurder van SYNDUCTIS bekleed hebben.

### Remuneratie 2019

Naam	Zitpenning	Reisvergoeding	TOTAAL
BRAET Xavier (1)	213,32	75,60	288,92
DE MULDER Frank (2)	426,64	15,84	442,48
DE REGGE Martine (1)	639,96	49,70	689,66
GRYFFROY Andries (sedert 06.12.2019)	213,32	0,72	214,04
HUYGHE Eddy (1)	426,64	116,2	542,84
KERSEMANS Tom (2)	213,32	66,24	279,56
MARTENS Luc (1)	639,96	185,50	825,46
PEETERS Christophe	1.066,60	62,00	1.128,60
STANDAERT Geert	853,28	41,70	894,98
VAN DEN BRANDE Mieke (2)	426,64	113,76	540,40
<b>TOTAAL</b>	<b>5.119,68</b>	<b>727,36</b>	<b>5.846,94</b>

*Noot 1: de personen gemarkeerd met (1) in bovenstaande tabel waren bestuurder van de vennootschap tot op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 april 2019*

*Noot 2: de personen gemarkeerd met (2) werden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 april 2019*

Voor een correcte interpretatie van deze tabel, gelieve rekening te houden met volgende opmerking:

- de totalen per mandataris zijn bruto belastbare bedragen.

Buiten de hierboven vermelde bedragen werden er tijdens en met betrekking tot het boekjaar 2019 geen bijkomende voordelen toegekend of uitbetaald aan de bestuurders, noch in speciën, noch in natura.

