

Jaarverslag

SYNDUCTIS

Vierde boekjaar
1 januari 2016 - 31 december 2016

Inhoud

• <i>Woord vooraf</i>	3
• <i>Verslag van de Raad van Bestuur</i>	6
• <i>Voorstelling van de vennootschap</i>	9
• <i>Activiteiten tijdens het boekjaar</i>	13
• <i>Verslag van de Commissaris</i>	19
• <i>Jaarrekening</i>	23
○ Balans	
○ Resultatenrekening	
○ Sociale balans	
○ Waarderingsregels	

Woord vooraf

Beste lezer,

Dit is reeds het vierde jaarverslag van Synductis. Als Voorzitter ben ik er fier op dat onze vennootschap in die korte tijdsspanne al een hele weg heeft afgelegd: van een vaag idee over meer samenwerking voor minder hinder naar een entiteit die partijen samenbrengt rond concrete projecten en op die manier zichtbaar in het straatbeeld verschijnt en resultaten boekt. Het zijn die concrete infrastructuurprojecten die de ultieme meerwaarde van Synductis moeten aantonen aan de lokale besturen en de burgers. Aan iedereen - bestuurder, aandeelhouder, medewerker - die daaraan de voorbije jaren heeft meegeholpen, wil ik graag mijn oprechte dank en waardering uitspreken.

Maar de weg is nog lang, het werk is niet af en voortdurend duiken er nieuwe kansen en uitdagingen op. De Raad van Bestuur van Synductis zal deze kansen en uitdagingen met open vizier bekijken en bestuderen. We zullen ons daarbij, zoals het geval was de voorbije jaren, laten leiden door principes als kostenefficiëntie, flexibiliteit, samenwerking en open communicatie. We hopen daarbij te mogen rekenen op jullie steun en vertrouwen.



Geert Versnick
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Bestuur

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u in dit rapport verslag uit over de activiteiten van Synductis cvba tijdens het vierde boekjaar van de vennootschap.

Tevens leggen wij u de jaarrekening voor die bestaat uit de balans, de resultatenrekening met de commentaar en de toelichting, afgesloten per 31 december 2016, en ook de winstverdeling.

De financiële rekeningen van Synductis worden sinds het boekjaar 2015 volgens de methode van vermogensmutatie geconsolideerd met deze van Eandis System Operator cvba, één van haar aandeelhouders.

Gedurende het voorbije boekjaar werden er binnen de onderneming geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De maatschappelijke zetel van Synductis is gevestigd te (9090) Melle, Brusselsesteenweg 199.

Tijdens het boekjaar 2016 heeft het kapitaal van de vennootschap volgende wijzigingen ondergaan:

- toetreding van Infrac voor de sector 'planningscoördinatie' en storting van kapitaalaandeel van 100 EUR;
- toetreding van De Watergroep voor de sector 'planningscoördinatie' en storting van kapitaalaandeel van 100 EUR.

Er zijn geen vermeldingen genoteerd met betrekking tot het verkrijgen van eigen aandelen. Er is geen verwerving van aandelen van de moedervernootschap of door een dochtervennootschap.

Op 22 februari 2016 heeft een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering plaatsgevonden. De aandeelhouders hebben er een aantal statutenwijzigingen goedgekeurd die erop gericht waren de interne governancestructuren van Synductis aan te passen aan het groeiend aantal vennoten en hun activiteitsdomeinen. Concreet werden er aanpassingen aan de artikelen 5, 6, 9, 15, 22 en Bijlage 1 goedgekeurd. De belangrijkste wijzigingen zijn de wijziging van 'coördinatie' in 'planningscoördinatie', en de installatie van twee Directiecomités (het Directiecomité A voor de sectoren elektriciteit, gas, water riolering, wegenis en telecom en het Directiecomité B uitsluitend voor planningscoördinatie).

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 22 april 2016 heeft op voorstel van de Raad van Bestuur het mandaat van FIGURAD Bedrijfsrevisoren als commissaris van Synductis hernieuwd voor een periode van drie jaar. Dit mandaat zal verstrijken onmiddellijk na afloop van de Jaarvergadering in 2019.

Synductis is – samen met Eandis System Operator cvba, de zeven distributienetbeheerders voor elektriciteit en gas uit de Eandis-koepel en De Stroomlijn cvba - opgenomen in de btw- eenheid "Economische Groep Eandis". Eandis System Operator treedt op als vertegenwoordiger van deze btw- eenheid.

Er is geen tegenstrijdigheid van belangen vastgesteld conform artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

De vennootschap gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten (*'derivaten'*) op een wijze die van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.

Gelet op de specifieke aard van haar werkzaamheden wordt Synductis als samenwerkingsverband van en voor de aangesloten maatschappijen niet geconfronteerd met wezenlijke risico's van financiële of andere aard.

Belangrijke gebeurtenissen na afloop van het boekjaar 2016

Op 24 maart 2017 heeft de Raad van Bestuur zijn goedkeuring verleend aan de toetreding van Aquafin NV voor de sector Planningscoördinatie.

In de periode 1 januari 2017 tot 24 maart 2017 vonden volgende wijzigingen plaats in de samenstelling van de bestuursorganen van Synductis:

- namens Farys/TMVW werd mevrouw Marleen Porto-Carrero benoemd als waarnemer in de Raad van Bestuur en als lid van de beide Directiecomités A en B, telkens met ingang van 24 maart 2017;
- namens Aquafin werd de heer Jan Goossens benoemd als lid van het Directiecomité B, met ingang van 24 maart 2017;
- namens De Watergroep werd de heer Hans Goossens benoemd als waarnemer in de Raad van Bestuur, en als lid van de beide Directiecomités A en B, telkens met ingang van 24 maart 2017.

*De Raad van Bestuur
Melle, 24 maart 2017*

Voorstelling van de vennootschap

situatie per 31 december 2016

Identiteitskaart

Naam	Synductis
Vennootschapsvorm	coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid (cvba)
Zetel	Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle
Administratief adres	Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle
Ondernemingsnummer	0502.445.845
Btw-nummer	BE 0502.445.845
Oprichtingsdatum	21 december 2012 - notariële akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 25 januari 2013 onder nummer 0502445845
Huidige statuten	Statuten opgesteld bij de oprichting op 21 december 2012 - notariële akte gepubliceerd in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 25 januari 2013 onder nummer 0502445845 Statuten voor het laatst gewijzigd op 25 februari 2016, gepubliceerd in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 4 april 2016 onder het nummer 16046204
Exploitatiezetel	Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle
Contactgegevens	www.synductis.be
Vennoten	De Watergroep (*) Eandis System Operator cvba (1) Farys/T.M.V.W. Infracvba (*) I.W.V.A. cvba I.W.V.B. cvba Pidpa cvba (*) Proximus nv van publiek recht

(*) enkel voor planningscoördinatie

¹ Eandis System Operator cvba is sinds 1 januari 2016 de nieuwe naam voor Eandis cvba.

Kaart van het werkingsgebied (toestand op 31 december 2016)



Overzicht van de vennoten



Vennoot	Activiteit(en)
De Watergroep	PC
Eandis System Operator	E / G
Infrax	PC
IWVA	DW / R
IWVB	DW
Farys/TMVW	DW / R / W
Pidpa	PC
Proximus	T

Legende:

PC = planningscoördinatie / E = elektriciteit / G = aardgas / DW = drinkwater / T = telecom / R = riolering / W = wegenis

Bestuursorganen en dagelijkse leiding

situatie op 31 december 2016

Samenstelling Raad van Bestuur

Voorzitter

Geert Versnick

Leden

Xavier Braet
Martine De Regge
Marc Desmedt
Werner Hens
Luc Martens
Geert Standaert

Waarnemers

Patrick Dellaert, manager Synductis
Johan Luystermans (*tot 1 juni 2016*)
Ronny Sabo
Herman Van Autgaerden
Walter Van den Bossche
Boudewijn Van De Steene (*tot 31 december 2016*)
Johan Verbauwhede
Pieter Vissenberg (*vanaf 24 juni 2016*)

Afgevaardigd bestuurder

Ludy Modderie (*tot 1 september 2016*)
Dirk Verbeelen (*vanaf 16 december 2016*)

Secretaris

Nick Vandevelde

Samenstelling Directiecomité A

Voorzitter

Ludy Modderie (*tot 1 september 2016*)
Dirk Verbeelen (*vanaf 16 december 2016*)

Leden

Wim Den Roover
Johan Luystermans (*tot 1 juni 2016*)
Walter Van den Bossche
Johan Verbauwhede
Dirk Verbeelen (*tot 16 december 2016*)
Pieter Vissenberg (*vanaf 24 juni 2016*)

Waarnemers

Ronny Sabo
Boudewijn Van De Steene (*tot 31 december 2016*)

Manager

Patrick Dellaert, manager Synductis

Secretaris

Nick Vandevelde

Samenstelling Directiecomité B

Voorzitter

Ludy Modderie *(tot 1 september 2016)*

Dirk Verbeelen *(vanaf 16 december 2016)*

Leden

Raf Bellers

Wim Den Roover

Johan Luystermans *(tot 1 juni 2016)*

Ronny Sabo

Boudewijn Van De Steene *(tot 31 december 2016)*

Walter Van den Bossche

Johan Verbauwhede

Dirk Verbeelen *(tot 16 december 2016)*

Pieter Vissenberg *(vanaf 24 juni 2016)*

Manager

Patrick Dellaert, manager Synductis

Secretaris

Nick Vandevelde

Commissaris-revisor

FIGURAD Bedrijfsrevisoren BVBA,

met als vaste vertegenwoordiger de heer Stefaan Beirens, bedrijfsrevisor

Jean-Baptiste De Ghellincklaan 21, 9051 Sint-Denijs-Westrem (Gent)

Activiteiten tijdens het boekjaar

Opzet van Synductis

Minder hinder bij werken, dat is en blijft het hoofddoel van Synductis. Door de infrastructuurwerken van verschillende nutsbedrijven op een efficiënte manier op elkaar af te stemmen, zorgt Synductis voor minder hinder en een snellere, goedkopere dienstverlening.

Synductis verenigt verschillende nutsbedrijven die werken in de ondergrond. Door infrastructuurwerken zo veel mogelijk samen aan te pakken, beperken we de hinder in uw straat. Bovendien kunnen we zo een snellere en goedkopere dienstverlening bieden aan uw stad of gemeente.

Synductis communiceert tijdig en duidelijk met de omwonenden in de buurt waar we aan de slag gaan. Bovendien werken we altijd volgens een duidelijk en efficiënt plan. Zo beperken we de hinder voor iedereen in de buurt.

Zo profileert Synductis zichzelf naar de buitenwereld.

Om deze ambitieuze doelstellingen te kunnen realiseren hebben de initiatiefnemers en de aangesloten nutsbedrijven gekozen voor een structurele en niet-vrijblijvende samenwerking binnen een afgeleide vennootschapsstructuur.

Synductis heeft geen eigen personeel, maar de deelnemende nutsbedrijven stellen eigen werknemers ter beschikking in functie van de concrete behoeften en projecten van Synductis.

Uitvoering van het businessplan 2016

De operationele werking van Synductis in 2016 was toegespitst op vijf strategische aandachtspunten:

1. Integratie van de lange-termijn planningscoördinatie in de interne processen
2. Optimalisering van de uitvoeringscoördinatie
3. Operationele verbeteringen
4. Uitbreiding van de samenwerking
5. Ontwikkeling van synergie bij aansluitingen

In wat volgt, wordt elke van deze beleidsdomeinen kort toegelicht.

Integratie van de lange-termijn planningscoördinatie in de interne processen

In 2016 werd veel energie gestoken in deze strategische focus. De synergiekaarten die ontwikkeld werden tussen de vennoten, zijn een belangrijk hulpmiddel gebleken bij de concrete realisatie. Zo kunnen we immers snel synergiemogelijkheden tussen de geplande activiteiten bij onze deelnemende nutsbedrijven opsporen. De gemeenten hebben positief gereageerd op deze ontwikkeling. Deze kaarten houden dus een duidelijke meerwaarde in voor de gestroomlijnde communicatie van Synductis met de betrokken lokale besturen waar infrastructuurwerken op het openbaar domein gepland worden.

Bij lange-termijn planningscoördinatie gaat Synductis uit van twee tijdsvensters: de middellange termijn tot vijf jaar en de lange termijn tot tien jaar.

Het opzetten van één enkele logistieke stroom tussen de vennoten is nog onvoldoende rijp bevonden wegens de te grote verschillen tussen de vennoten.

De planningscoördinatie zoals Synductis die voorstaat, moet leiden tot efficiëntere individuele ontwerpen, niet tot een gezamenlijk, uniek Synductis-ontwerp.

Optimalisering van de uitvoeringscoördinatie

De planningscoördinatie is een eerste stap richting de daadwerkelijke coördinatie van infrastructuurwerken op het terrein. Synductis heeft in die optiek resoluut gekozen om te

werken met een unieke aannemer. In eerste instantie zal deze aannemer de gezamenlijke overkoppelingen realiseren, aangevuld met kleinere klassieke werken onder de regeling van de Vlaamse Raad voor Nutsbedrijven (VRN). Daarvoor werd een openbare aanbesteding uitgeschreven.

De eerste resultaten van onze inspanningen tonen aan dat er effectief minder hinder is bij de realisatie van gecoördineerde overkoppelingswerken met een wezenlijk economisch voordeel voor de betrokken nutsbedrijven. Indicaties wijzen op een kostenvoordeel dat kan oplopen tot 19%, met ook bij kleinere projecten een aantoonbaar kostenvoordeel. Wel werd vastgesteld dat de beschikbare technische capaciteiten bij de aannemers voor gezamenlijke overkoppelingen eerder beperkt zijn. De betrokken aannemers kregen de kans hierover een individueel leertraject te volgen.

Voor de toewijzing van kosten met betrekking tot de werking met unieke aannemers werd beslist zoveel mogelijk bestaande tools te gebruiken.

Operationele verbeteringen

De groei van Synductis brengt met zich mee dat de interne werkwijzen voortdurend kritisch moeten in vraag worden gesteld om de effectiviteit en de efficiëntie te bewaren en waar mogelijk te versterken.

Daarbij is het voorbije jaar aandacht geschonken aan de gehanteerde financiële verdeelsleutels om de Synductis-kosten van specifieke projecten en de algemene kosten correct te verdelen over de deelnemers.

Er werd in 2016 een aanpak uitgewerkt rond 'uniek toezicht'.

Uitbreiding van de samenwerking

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat een uitgebreidere samenwerking met nieuwe vennoten leidt tot een verhoogde effectiviteit en meer synergieën.

Ontwikkelen van synergie bij aansluitingen

Voor elk nutsbedrijf zijn aansluitingen een cruciaal onderdeel van de activiteiten. Synductis heeft daarom zijn focus ook gericht op de gemeenschappelijke captatie van aansluitingsaanvragen (volgens het 'one stop shop'-principe), desgevallend gevolgd door de gecoördineerde uitvoering van dergelijke aansluitingen. De uitbouw van een aansluitingenportaal past in deze beleidslijn. De technische realisatie van dit portaal nam een aanvang in 2016. Synductis mikt op een go-live van dit portaal in het derde kwartaal van 2017.

De werkwijzen van "aansluitingen light" en een 'smart tube' voor communicatie werden positief geëvalueerd. De veralgemening ervan wordt onderzocht.

Wijzigingen in het aandeelhouderschap van Synductis

De groeiende aantrekkingskracht van Synductis als facilitator en coördinator heeft ook een impact op het aandeelhouderschap van de vennootschap.

Voor de huidige situatie verwijzen we naar het overzicht vooraan in dit jaarverslag.

Gesprekken met andere kandidaat-toetreders

Synductis blijft zich openstellen voor nieuwe toetreders of samenwerking met andere nutsbedrijven. Zo lopen er contacten of gesprekken met Aquafin, het Agentschap Wegen & Verkeer (AWV), Elia, Fluxys en Waterlink. De contacten met deze laatste vier partijen hebben tot nader order niet tot concrete opvolgacties geleid.

De huidige structuur van Synductis laat toe dat nutsbedrijven op een flexibele manier met ons kunnen samenwerken.

De Raad van Bestuur blijft de samenwerking met andere nutsbedrijven, op welke manier dan ook, ondersteunen en toejuichen.

Opvolging van activiteiten en kwaliteit

Synductis heeft voorts een aantal kritische performantie-indicatoren (KPI's) gedefinieerd die moeten toelaten de activiteiten en de geleverde kwaliteit objectief op te volgen. De rapportering aan de bestuursorganen zal hoofdzakelijk gebeuren aan de hand van deze KPI's.

Aankoopdossiers

Het aankoopdossier 'veiligheidscoördinatie' werd in februari 2016 gegund. Het heeft betrekking op de rol van veiligheidscoördinator, en het ontwerp en de realisatie voorzien in de wetgeving op de tijdelijke/mobiele werkplaatsen, inclusief adviesverlening bij de opmaak van lastenboeken en bij gunning van opdrachten.

In het kader van een lopend contract "aansluitingen, overkoppelingen en spanningsombouw" (een dossier gegund door de Raad van Bestuur in december 2014) werd dit dossier opnieuw opengesteld voor de markt omwille van de dringende nood aan bijkomende capaciteit die niet kon geleverd worden door de contractpartijen. De Raad van Bestuur heeft de gunning ervan beslist in juni 2016.

Synductis heeft beslist een gemeenschappelijk aankoopdossier voor PE-hulpstukken op te starten.

Het lopende aankoopdossier 'aanleg van ondergrondse leidingen' werd verlengd tot 1 maart 2018. Deze verlenging moet de continuïteit van de activiteiten en de grondige voorbereiding van een nieuwe aanbesteding mogelijk maken.

Businessplan en budget 2017

Het businessplan voor 2017 is opgesteld na de strategische bevraging van de vennoten en dit om een zo groot mogelijk draagvlak te hebben voor de Synductis-activiteiten.

In het businessplan 2017 wordt aandacht geschonken aan de verdere uitdieping van de idee 'get the basics right' en de verankering van Synductis bij de vennoten. Het is tevens de bedoeling de Synductis-formule van samenwerking en synergie te verbreden. Dit wordt een opdracht voor de synergieprojectleiders.

De lokale besturen hechten veel belang aan het respecteren van de sperperiode. Synductis kan zich hier volledig in vinden en zal daarom de onderliggende principes als garantie naar de lokale besturen aanbieden.

Intern ziet Synductis het belang van ICT toenemen; de verdere groei en maturiteit van Synductis hangen in grote mate af van de hefboom die ICT op dat vlak kan bieden. Daarom zal een architectuur worden uitgetekend die gebaseerd is op de neutrale rol van Synductis. Ook het financiële model (met onder meer de verdeelsleutels) is aan verfijning toe.

Om het vooropgestelde economische optimum voor de vennoten te bereiken zal nog meer dan vroeger worden ingezet op de fases voorontwerp en ontwerp.

Voor elk domein werden objectieven geformuleerd. Deze domeinen zijn:

- Uitvoerings- en planningscoördinatie
- Aankoop – roadmap unieke aannemer aanleg
- ICT
- Financiën

- Aansluitingen
- Lange-termijn planningscomité

Voor het werkingsjaar 2017 heeft de Raad van Bestuur een werkingsbudget van 2.936.167 EUR goedgekeurd (exclusief de baten en contingency). Dit totaalbedrag splitst zich als volgt uit:

- | | |
|--|---------------|
| • Kernactiviteit coördinatie: | 1.969.315 EUR |
| • Ondersteunende diensten investeringswerken: | 667.305 EUR |
| • Ondersteunende diensten bijkomende diensten: | 139.100 EUR |
| • Ontwikkeling bijkomende diensten: | 160.447 EUR |

Voor contingency (5%) werd een bijkomend bedrag van 146.808 EUR begroot.

Voor de onderscheiden vennoten van Synductis betekent dit dat Eandis System Operator 39,98% van dit budget draagt, Farys 47%, Proximus 12,96%, en IWVA 0,03%.

De diensten van Synductis hebben voor het dienstjaar 2017 ongeveer 350 projecten geïdentificeerd. Ook voor de daaropvolgende jaren (tot 2020) zitten al projecten in de pijplijn. Deze groei in het aantal projecten (in 2017 90 projecten meer dan in 2016) houdt vanzelfsprekend een grotere werklast voor de synergieprojectleiders in. Dit zal voor de leidinggevendenden een belangrijk aandachtspunt zijn.

Verslag van de Commissaris



FIGURAD

BEDRIJFSREVISOREN

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der vennoten
van de vennootschap Synductis CVBA over de jaarrekening
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016
BTW BE 0502.445.845 - RPR Gent, afdeling Gent**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaringen. De jaarrekening bevat de balans op 31 december 2016 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting.

Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 715.862 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 0 EUR.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.



FIGURAD

BEDRIJFSREVISOREN

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2016, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen


Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook van het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Sint-Denijs-Westrem, 4 april 2017

Figurad Bedrijfsrevisoren BVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door


Stefaan Beirens
Vennoot

SYNDUCTIS

Jaarrekening per 31.12.2016

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>136.315</u>	<u>149.012</u>
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	128.615	141.312
Materiële vaste activa	5.3	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	7.700	7.700
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	7.700	7.700
Aandelen		284	7.700	7.700
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>579.547</u>	<u>726.793</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	541.045	583.290
Handelsvorderingen		40	541.045	583.290
Overige vorderingen		41		
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58		
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	38.502	143.503
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	715.862	875.805

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	19.400	19.200
Kapitaal	5.7	10	19.400	19.200
Geplaatst kapitaal		100	19.400	19.200
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13		
Wettelijke reserve.....		130		
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)		14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Vorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5		
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	696.462	856.605
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	696.462	856.605
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42		
Financiële schulden		43	502.952	442.947
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439	502.952	442.947
Handelsschulden		44	148.124	363.587
Leveranciers		440/4	148.124	363.587
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	5.984	4.284
Belastingen		450/3	5.984	4.284
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48	39.402	45.787
Overlopende rekeningen	5.9	492/3		
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	715.862	875.805

COMMENTAAR BIJ DE ACTIVA

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

Deze rubriek bevat de boekwaarde van de softwarelicenties en de bijkomende kosten (128.615,02/141.311,88). De evolutie wordt verder gedetailleerd in de Toelichting.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Andere financiële vaste activa: betreft 77 aandelen De Stroomlijn (7.700,00).

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Handelsvorderingen: de elementen van deze rubriek zijn de openstaande facturen aan Farys (204.695,00/273.265,72), Proximus (129.277,19/36.755,84), Eandis (182.748,06/273.268,31), De Watergroep (17.901,79/0,00) en Pidpa (6.422,87/0,00).

OVERLOPENDE REKENINGEN

Over te dragen kosten: door te rekenen kosten m.b.t. 2017 (38.501,72/143.503,43).

COMMENTAAR BIJ DE PASSIVA

KAPITAAL

Geplaatst kapitaal: het kapitaal (19.400,00/19.200,00) is vertegenwoordigd door 1.868 aandelen, op naam van Eandis (621/621), IWVA (43/43), IWVB (53/53), TMVW (837/837), Proximus (311/311), Pidpa (1/1), Infrac (1/0) en De Watergroep (1/0).

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Financiële Schulden: betreft de rekening-courant Eandis (502.951,86/442.946,95).

Handelsschulden: betreft nog openstaande facturen Figurad (5.026,34/4.901,71), Eandis (16.065,26/253.908,89), Comparex (9.461,60/0,00), Proximus (61.046,84/4.075,18), De Stroomlijn (1.363,15/2.293,68), Merkator (9.658,83/0,00), Farys (42.286,67/35.219,92), Food-Bar (1.159,00/0,00), Motel Beveren (786,00/0,00) en Verhofstede (48,96/0,00) en openstaande creditnota IWVA (1.220,83/2.002,36).

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten:

Belastingen: bedrijfsvoorheffing bestuurders & commissarissen m.b.t. presentiegelden (3.393,27/2.983,8), Vennootschapsbelasting AJ 2016 (1.902,83) en een provisie op de belastingen (687,99/1.300,00).

Overige Schulden: betreft schulden btw tussen leden van de btw-eenheid (39.402,22/45.787,35).

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	1.955.019	1.996.649
Omzet	5.10	70	1.955.019	1.996.649
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74		
Bedrijfskosten		60/64	1.952.683	1.991.970
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	1.866.049	1.922.862
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	86.359	68.983
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7		
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	275	125
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	2.336	4.679
Financiële opbrengsten		75		8
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751		8
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9		
Financiële kosten	5.11	65	1.045	1.588
Kosten van schulden		650	945	1.479
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	100	109
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting (+)/(-)		9902	1.291	3.099

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9		
Uitzonderlijke kosten		66		
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen)		(+)/(-)		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
		(-)		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	1.291	3.099
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	1.291	3.099
Belastingen	5.12	670/3	1.291	3.099
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904		
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905		
		(+)/(-)		

COMMENTAAR BIJ DE RESULTATENREKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Omzet: betreft de facturen aangerekend aan Eandis (928.380,28/1.205.289,28), Proximus (241.806,69/121.841,84), IWVA (753,20/2.668,40), Farys (763.975,34/666.849,31), De Watergroep (14.794,87/0,00) en Pidpa (5.308,16/0,00).

BEDRIJFSKOSTEN

Diensten en diverse goederen: de belangrijkste posten zijn de beheersfacturen Eandis, Proximus en Farys (1.866.048,70/1.922.862,53).

Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa: de evolutie wordt gedetailleerd in de Toelichting.

Andere bedrijfskosten: provincie-en gemeentebelasting (275,00/124,70).

FINANCIELE KOSTEN

Kosten van schulden: Cashpool Eandis (944,98/1.478,78).

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingsupplementen vorige bkjr (602,83/1.797,27) en geraamde belastingen boekjaar 2016 (687,99/1.300,00).

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)		
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	227.100
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	73.662	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	300.762	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	85.788
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	86.359	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	172.147	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>128.615</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.700
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere	8383		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	7.700	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	7.700	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8633		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
De Stroomlijn CVBA Brusselsesteenweg 199 9090 Melle België 0886.337.894 Aandelen op naam	77	2,99	0,00	31/12/2015	EUR	257.700	0

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen kosten

Boekjaar
38.502

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	19.200
(100)	19.400	

Wijzigingen tijdens het boekjaar
 maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde
 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde
 Aandelen op naam.....
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	200	2
	19.400	1.868
8702	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.868
8703	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	5.296
Geraamde belastingschulden	450	688

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9086

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

9087

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9088

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

620

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

621

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

622

Andere personeelskosten

623

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

624

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

635

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

9110

Teruggenomen

9111

Op handelsvorderingen

Geboekt

9112

Teruggenomen

9113

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

9115

Bestedingen en terugnemingen

9116

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

640

275

125

Andere

641/8

Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9098

Kosten voor de onderneming

617

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen

Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	688
9135	
9136	
9137	688
9138	603
9139	603
9140	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Andere actieve latenties

Passieve latenties

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)

Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing

Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	227.355	246.992
9146	123.727	158.763
9147		
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

	Codes	Boekjaar
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9149	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9150	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9151	
	9153	

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Openstaande borgen aannemers: 6.430.420 €

Vanaf januari 2015 maakt Synductis CVBA deel uit van de btw - eenheid "Economische groep Eandis" met btw identificatienummer 0561.896.056

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)		
Deelnemingen	(280)		
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	541.045	583.290
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	541.045	583.290
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	664.337	783.572
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	664.337	783.572
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		8
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	945	1.479
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	4.154
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

~~De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*~~

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Deze rubriek bevat de geactiveerde bedragen in verband met de aankoop van softwarelicenties en de kosten met betrekking tot het configureren van de eigen IT-infrastructuur.

Deze zijn aan kostprijs gewaardeerd en worden afgeschreven over een periode van 3 jaar vanaf de maand volgend op de aankoop en volgens de lineaire methode.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen worden geboekt tegen aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen wanneer blijkt dat, rekening houdend met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap, er zich een duurzame waardevermindering voordoet.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

Voor andere deelnemingen en vorderingen worden dezelfde regels toegepast.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De vorderingen m.b.t. geleverde prestaties, welke meer dan 6 maanden vervallen zijn worden als dubieus beschouwd en hiervoor wordt een waardevermindering ten belope van 100% (exclusief btw) aangelegd.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden prorata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op latere boekjaren.

De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

PASSIVA

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Schulden op ten hoogste één jaar worden gewaardeerd aan nominale waarde.

De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De toe te rekenen kosten worden prorata gewaardeerd tegen de bedragen die betrekking hebben op het lopende boekjaar.

De over te dragen opbrengsten worden prorata gewaardeerd tegen de bedragen die betrekking hebben op komende boekjaren.